



# PROYECTO CONSTRUCCIÓN HOSPITAL ALTO HOSPICIO: PUESTA EN MARCHA

---

EQUIPO DE PUESTA EN MARCHA

CIRA SEPTIEMBRE 2019

## ¿QUE ES EL PUESTA EN MARCHA?

---

- Definición

“Es el **proceso que implica la coordinación e integración de los distintos ámbitos del proyecto**, con el objetivo de lograr una apertura del establecimiento sanitario de acuerdo a normativas vigentes, de manera segura y con calidad”.

- Propósito

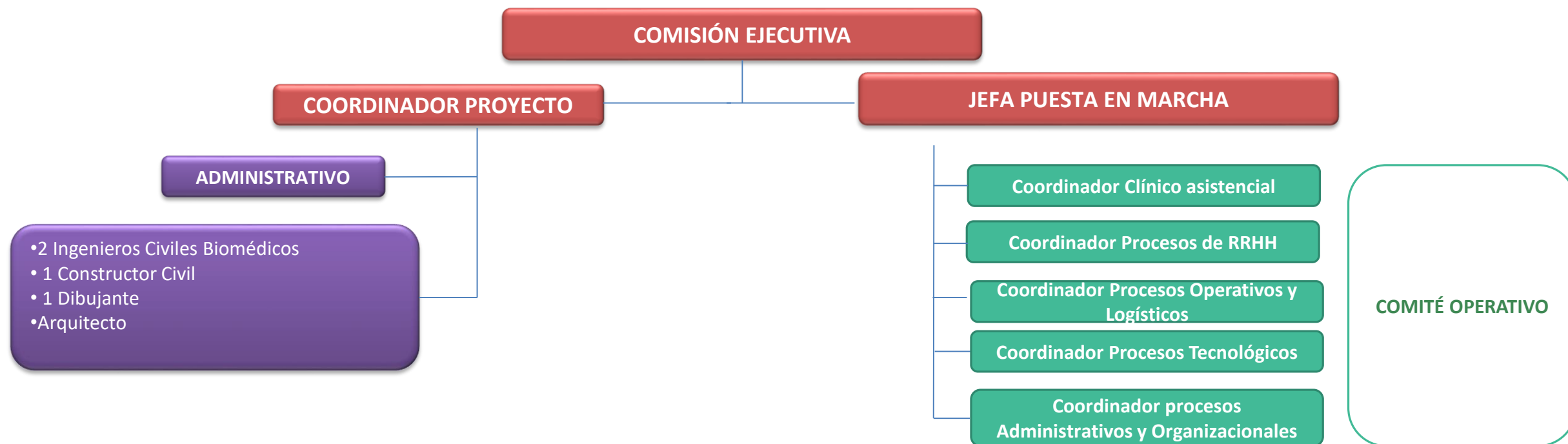
“Lograr un inicio de operaciones de acuerdo a las normativas vigentes, seguro y de calidad para los/as usuarios/as y funcionarios/as de los nuevos establecimientos hospitalarios, permitiendo que desarrollen su producción esperada de acuerdo a lo planificado”.

# ÁMBITOS ORGANIZACIONALES DEL PROYECTO

---



# ORGANIZACIÓN : EQUIPO PUESTA EN MARCHA



Vía de comunicación directa entre MINSAL y el proyecto Hospital.

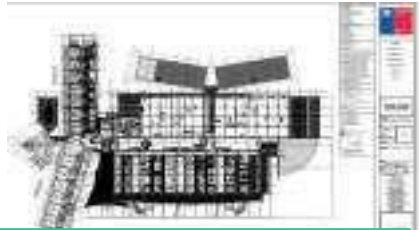
Referente clínico-asistencial del proyecto en base a lineamientos MINSAL.

Planificar, ejecutar, monitorear y supervisar el cumplimiento del plan de trabajo e inicio de operaciones.

Involucrar al usuario interno, externo y al intersector en el proceso de Puesta en Marcha

Desarrollar la Gestión del Cambio.

# ETAPAS



**Hoy**

## Planificación

- Adjudicación de la obra
- Formación del equipo de PM
- Revisión de EPH
- Formulación del plan de trabajo



## Implementación

- Ejecución del plan de trabajo
- Revisión de planos por equipo local
- Visitas a la obra



**Tiempo clave**

## Habilitación

- Recepción Municipal
- Instalación de equipos/equipamiento
- Autorización Sanitaria



## Operación Inicial

Atención de pacientes



## Transición

Operación normal

**GESTION**

**DEL**

**CAMBIO**

## ESTADO SITUACIÓN ACTUAL : AVANCES

---

1. Revisión total del proyecto: Módulos y PMA
2. Elaboración Plan de Trabajo
3. Validación Equipos y Equipamientos
4. Revisión y Aprobación de PMA
5. Reuniones semanales equipos técnicos y comisión operativa
6. Revisión Modulo de RRHH: Levantamiento de brechas

# ANTECEDENTES DEL PROYECTO

---

Tipo de contrato	Modalidad 108 MOP
Consortio	SACYR
Año de adjudicación	2018
Monto adjudicación proyecto	\$84.742.100.891
Tiempo de ejecución	1200 días corridos
Metros Cuadrados	42.421
Nivel de Complejidad	Mediana
Cantidad de Camas	235
Camas Criticas	12
Cantidad de Pabellones	7
Salas de Parto Integral	2
Cantidad de Pisos	4 + 1 Helipuerto
Consultorio de Especialidades	SI (40 box)

# CARTERA DE PRESTACIONES

ATENCIÓN ABIERTA
CONSULTAS MEDICAS DE ESPECIALIDAD ( 13)
CIRUGIA MAYOR AMBULATORIA
DIALISIS
ODONTOLOGICO (7)
HOSPITALIZACION DIURNA
PROCEDIMIENTOS DE ENFERMERIA Y OTROS
CLINICA DEL DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS
EMERGENCIA
PROCEDIMIENTOS DE ESPECIALIDAD MEDICO QUIRURGICO

ATENCIÓN CERRADA
CUIDADOS INTERMEDIOS
HOSPITALIZACION MEDICO QUIRURGICO ADULTO
HOSPITALIZACION MEDICO QUIRURGICO PEDIATRICA
HOSPITALIZACION MEDICO QUIRURGICO OBSTETRICA
PENSIONADO
HOSPITALIZACION DOMICILIARIA
UNIDAD DE CORTA ESTADIA

UNIDADES DE APOYO
IMAGENOLOGIA
FARMACIA
LABORATORIO - UMT
ESTERILIZACION
ANATOMIA PATOLOGICA
MEDICINA FISICA Y REHABILITACION
PABELLONES



# DOTACIÓN DE CAMAS

TIPO	Área	Unidad Funcional	Dotación
ADULTO	Área médica	Cuidados básicos	79
	Área médico quirúrgico	Cuidados medios	75
	Área intensivo	Cuidados intermedios	12
	Área psiquiatría	Corta estadía (UHCIP adulto)	3
PEDIATRICO	Área médico quirúrgico	Cuidados básicos	26
	Área psiquiatría infanto adolescente	Corta estadía (UHCIP IA)	3
OBSTETRICIA	Área médico quirúrgico	Cuidados medios	27
PENSIONADO	Área médico quirúrgico	Cuidados básicos	10
TOTAL			235

# DISTRIBUCIÓN DE RRHH

Ley	Desagregados	N° cargos	N° cargos
19.664	Médicos	55	44
	Odontólogos		7
	Químicos Farmacéuticos		4
15.076	Médicos	48	48
18.834	Profesional No Médico	689	204
	Técnicos		309
	Administrativos		71
	Auxiliares		105
Total		792	792

# EQUIPO Y EQUIPAMIENTO

---

Tipo	N°
Equipo	2.152
Equipamiento	4. 618
\$ 8.700.000.000	

# Infraestructura:

---



# Infraestructura: Ubicación

Alto Hospicio



Ubicación Terreno

Iquique





## Infraestructura: 1 er. Piso ( Zócalo)

---

Esterilización	Anatomía Patológica	Estacionamientos (235)	Mantenición e Infraestructura
Farmacia Cerrada			Servicios Generales
Bodegas		Unidad de Alimentación/ casino	Central de Textiles

## Infraestructura: 2 do. Piso

---

Imagenología	Unidad de Emergencia (9 Box- 1 UCFH)	Movilización	Medicina Física y Rehabilitación		Auditorio
UNACCESS					
Consultas y Procedimientos	Diálisis (12)	Farmacia	Atención al usuario	Administración	

## Infraestructura: 3er. Piso

---

Pabellón electivo (3)	Parto Integral (2)	UTI (12)	Laboratorio y UMT
Pabellón CMA (2)	Recién Nacido Inmediato		Unidad de Corta Estadía (6)
Pabellón Urgencia (2)	Cuidados Paliativos	Centro Dental (7)	Hospital Diurno



## Infraestructura: 4to. Piso

---

Hospitalización (207 camas)

Pensionado (10 camas)



Jimena Heredia C.  
jimena.heredia@redsalud.gob.cl  
Fono: 2409524