



# PROYECTO CONSTRUCCIÓN HOSPITAL ALTO HOSPICIO: PUESTA EN MARCHA

---

EQUIPO DE PUESTA EN MARCHA

CIRA SEPTIEMBRE 2019

# ¿QUE ES EL PUESTA EN MARCHA?

---

- **Definición**

“Es el **proceso que implica la coordinación e integración de los distintos ámbitos del proyecto**, con el objetivo de lograr una apertura del establecimiento sanitario de acuerdo a normativas vigentes, de manera segura y con calidad”.

- **Propósito**

“Lograr un inicio de operaciones de acuerdo a las normativas vigentes, seguro y de calidad para los/as usuarios/as y funcionarios/as de los nuevos establecimientos hospitalarios, permitiendo que desarrollen su producción esperada de acuerdo a lo planificado”.

# ÁMBITOS ORGANIZACIONALES DEL PROYECTO

## OBRAS CIVILES

A CARGO DE MOP  
7 ETAPAS DEFINIDAS

## PROYECTO INTEGRADO

A CARGO DE SSI  
COORD. PROY. ENTRE MOP Y SSI

## **HOSPITAL ALTO HOSPICIO**

## EQUIPOS MÉDICOS

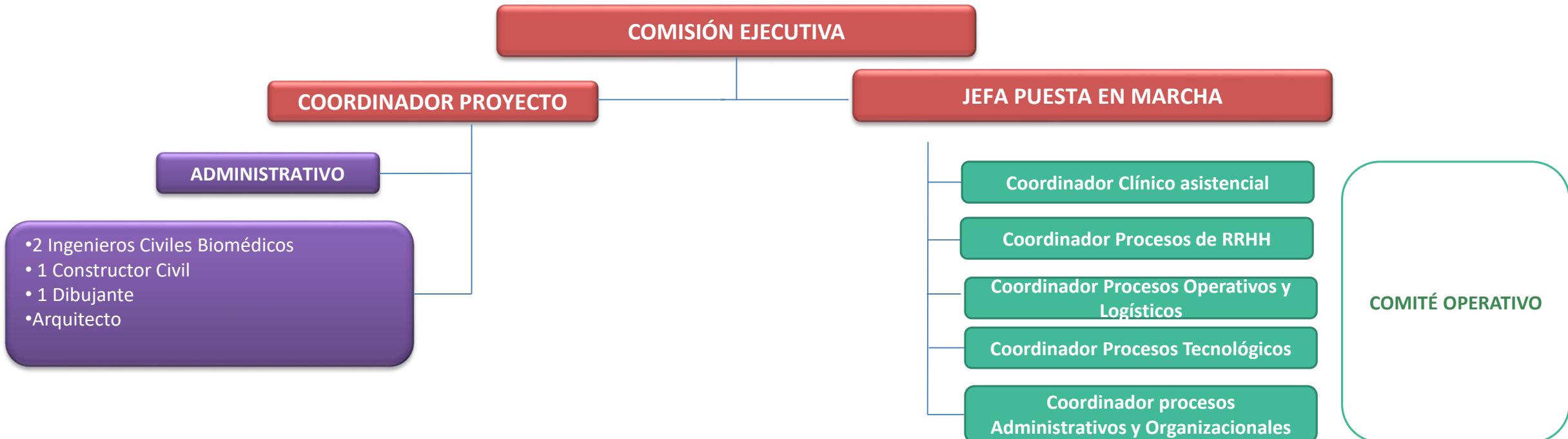
A CARGO DE SSI  
ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA LA OBRA

## PUESTA EN MARCHA

A CARGO DE SSI  
GENERAR RECINTO FUNCIONAL

# ORGANIZACIÓN :

## EQUIPO PUESTA EN MARCHA



Vía de comunicación directa entre MINSAL y el proyecto Hospital.

Referente clínico-asistencial del proyecto en base a lineamientos MINSAL.

Planificar, ejecutar, monitorear y supervisar el cumplimiento del plan de trabajo e inicio de operaciones.

Involucrar al usuario interno, externo y al intersector en el proceso de Puesta en Marcha

Desarrollar la Gestión del Cambio.

# ETAPAS



Hoy

## Planificación

- Adjudicación de la obra
- Formación del equipo de PM
- Revisión de EPH
- Formulación del plan de trabajo



## Implementación

- Ejecución del plan de trabajo
- Revisión de planos por equipo local
- Visitas a la obra



Tiempo clave

## Habilitación

- Recepción Municipal
- Instalación de equipos/equipamiento
- Autorización Sanitaria



## Operación Inicial

Atención de pacientes



## Transición

Operación normal

GESTION

DEL

CAMBIO

## ESTADO SITUACIÓN ACTUAL : AVANCES

---

1. Revisión total del proyecto: Módulos y PMA
2. Elaboración Plan de Trabajo
3. Validación Equipos y Equipamientos
4. Revisión y Aprobación de PMA
5. Reuniones semanales equipos técnicos y comisión operativa
6. Revisión Modulo de RRHH: Levantamiento de brechas

# ANTECEDENTES DEL PROYECTO

---

<b>Tipo de contrato</b>	<b>Modalidad 108 MOP</b>
<b>Consorcio</b>	SACYR
<b>Año de adjudicación</b>	2018
<b>Monto adjudicación proyecto</b>	\$84.742.100.891
<b>Tiempo de ejecución</b>	1200 días corridos
<b>Metros Cuadrados</b>	42.421
<b>Nivel de Complejidad</b>	Mediana
<b>Cantidad de Camas</b>	235
<b>Camas Críticas</b>	12
<b>Cantidad de Pabellones</b>	7
<b>Salas de Parto Integral</b>	2
<b>Cantidad de Pisos</b>	4 + 1 Helipuerto
<b>Consultorio de Especialidades</b>	SI (40 box)

# CARTERA DE PRESTACIONES

ATENCIÓN ABIERTA
CONSULTAS MEDICAS DE ESPECIALIDAD ( 13 )
CIRUGIA MAYOR AMBULATORIA
DIALISIS
ODONTOLOGICO (7)
HOSPITALIZACION DIURNA
PROCEDIMIENTOS DE ENFERMERIA Y OTROS
CLINICA DEL DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS
EMERGENCIA
PROCEDIMIENTOS DE ESPECIALIDAD MEDICO QUIRURGICO

ATENCIÓN CERRADA
CUIDADOS INTERMEDIOS
HOSPITALIZACION MEDICO QUIRURGICO ADULTO
HOSPITALIZACION MEDICO QUIRURGICO PEDIATRICA
HOSPITALIZACION MEDICO QUIRURGICO OBSTETRICA
PENSIONADO
HOSPITALIZACION DOMICILIARIA
UNIDAD DE CORTA ESTADIA

UNIDADES DE APOYO
IMAGENOLOGIA
FARMACIA
LABORATORIO - UMT
ESTERILIZACION
ANATOMIA PATOLOGICA
MEDICINA FISICA Y REHABILITACION
PABELLONES

# DOTACIÓN DE CAMAS

TIPO	Área	Unidad Funcional	Dotación
ADULTO	Área médica	Cuidados básicos	79
	Área médico quirúrgico	Cuidados medios	75
	Área intensivo	Cuidados intermedios	12
	Área psiquiatría	Corta estadía (UHCIP adulto)	3
PEDIATRICO	Área médico quirúrgico	Cuidados básicos	26
	Área psiquiatría infanto adolescente	Corta estadía (UHCIP IA)	3
OBSTETRICIA	Área médico quirúrgico	Cuidados medios	27
PENSIONADO	Área médico quirúrgico	Cuidados básicos	10
TOTAL			235

# DISTRIBUCIÓN DE RRHH

---

Ley	Desagregados	N° cargos	N° cargos
19.664	Médicos	55	44
	Odontólogos		7
	Químicos Farmaceúticos		4
15.076	Médicos	48	48
18.834	Profesional No Médico	689	204
	Técnicos		309
	Administrativos		71
	Auxiliares		105
Total		792	792

# EQUIPO Y EQUIPAMIENTO

---

Tipo	Nº
Equipo	2.152
Equipamiento	4. 618
\$ 8.700.000.000	

# Infraestructura:

---



# Infraestructura: Ubicación

Alto Hospicio

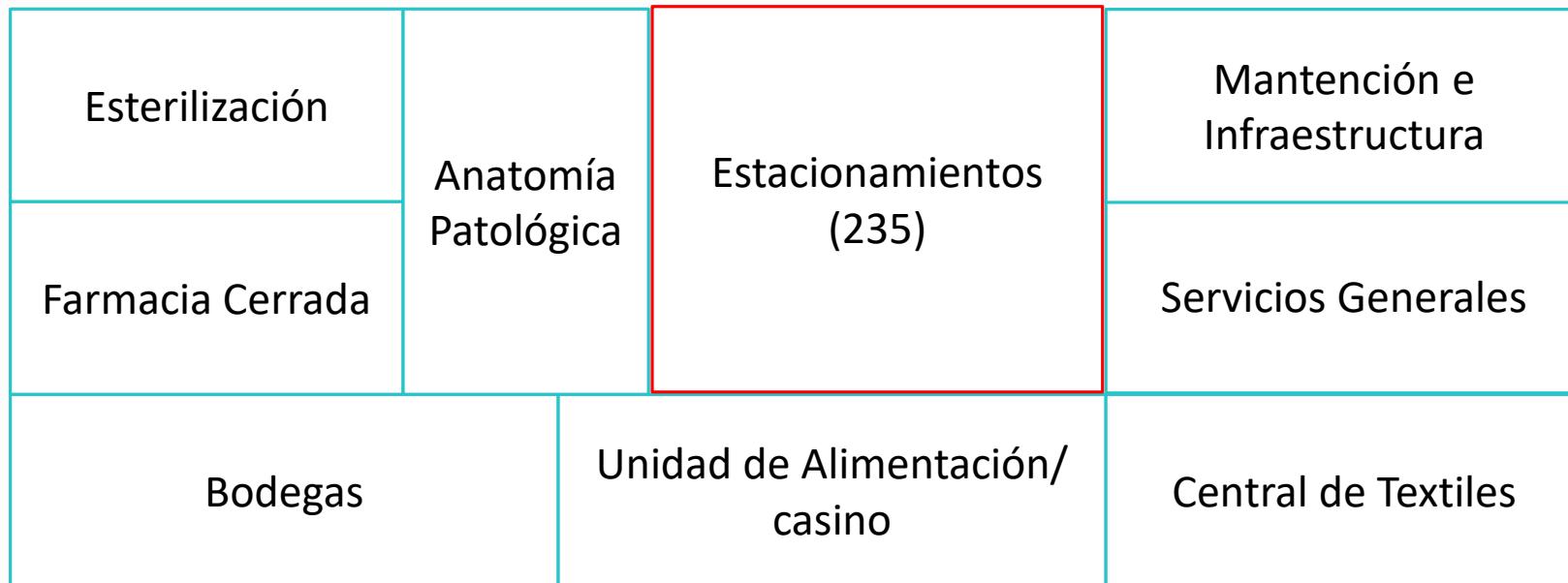


Iquique

Ubicación Terreno



# Infraestructura: 1 er. Piso ( Zócalo)



# Infraestructura: 2 do. Piso

---

Imagenología	Unidad de Emergencia (9 Box- 1 UCFH)	Movilización	Medicina Física y Rehabilitación	
UNACESS				Auditorio
Consultas y Procedimientos	Diálisis (12)	Farmacia	Atención al usuario	Administración

# Infraestructura: 3er. Piso

---

Pabellón electivo (3)	Parto Integral (2)	UTI (12)	Laboratorio y UMT
Pabellón CMA (2)	Recién Nacido Inmediato		Unidad de Corta Estadía (6)
Pabellón Urgencia (2)	Cuidados Paliativos	Centro Dental (7)	Hospital Diurno

# Infraestructura: 4to. Piso

---

Hospitalización (207 camas)

Pensionado (10 camas)



---

Jimena Heredia C.

jimena.heredia@redsalud.gob.cl

Fono: 2409524